

Simon Vidholm  
Ekonomiavdelningen

Regionens revisorer

## Svar på granskning av strategiska investeringar

Rev/17/2025

Region Jämtland Härjedalens revisorer har granskat regionens arbete med strategiska investeringar. Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av större strategiska investeringar.

Revisorernas uppdrag har varit att svara på följande revisionsfrågor:

- Har regionen en ändamålsenlig investeringsstrategi som är kopplad till omställning mot en God och Nära vård samt till att stärka robustheten inför kris och krig?
- Finns det en tillfredsställande uppföljning och kontroll av att planerade investeringar genomförs samt att avvikelser identifieras och konsekvenser tydliggörs?
- Medför avvikelser till fastställd investeringsplan och som innebär konsekvenser för verksamheten ett aktivt beslutsfattande från styrelsen och nämnder?

Revisorernas samlade bedömning är att regionen delvis har säkerställt styrning, uppföljning och kontroll av strategiska investeringar. Av granskningen framgår samtidigt att det i praktiken finns etablerade arbetssätt för prioritering, uppföljning och hantering av investeringar, men att vissa delar behöver dokumenteras och formaliseras ytterligare.

### Svar:

Regionstyrelsen ser positivt på att regionens revisorer granskar arbetet med strategiska investeringar. För att kunna möta verksamheternas behov, stödja omställningen till god och nära vård, stärka robustheten inför kris och krig samt säkerställa god ekonomisk hushållning är det viktigt att regionen har tydliga principer för planering, prioritering, genomförande och uppföljning av investeringar.

Granskningen visar att dokumentationen i vissa delar kan utvecklas ytterligare, bland annat när det gäller att tydliggöra sambandet mellan beslutad strategisk inriktning och konkreta investeringsprioriteringar samt att beskriva konsekvenser vid avvikelser från beslutad investeringsplan. Revisorernas rekommendationer riktar sig både till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden, där hälso- och sjukvårdsnämnden lämnat svar i ärende HSN/399/2026.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer:

***Revisorerna rekommenderar att regionstyrelsen, när förutsättningarna för finansiering av åtgärder för ökad robusthet och beredskap har klargjorts, dokumenterar och fastställer en samlad investeringsstrategi. En sådan strategi bör säkerställa att regionen långsiktigt kan planera, prioritera och genomföra investeringar som stärker robustheten inför kris och krig.***

När det gäller investeringar för ökad robusthet och beredskap konstaterar regionstyrelsen att analyser redan har genomförts, bland annat avseende robusta hälsocentraler. Granskningen visar samtidigt att osäkerhet kring statlig finansiering har påverkat möjligheterna att gå vidare med investeringarna. Regionstyrelsen bedömer att regionplanen ger en övergripande viljeinriktning för arbetet med robusthet och beredskap, men att sambandet mellan denna viljeinriktning och konkreta investeringsprioriteringar kan tydliggöras ytterligare inom ramen för ordinarie planering och dokumentation när förutsättningarna för finansiering har klargjorts.

***Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att dokumentera påverkan och konsekvenser vid avvikelser från beslutad investeringsplan.***

Regionstyrelsen noterar att revisorerna bedömer uppföljning och kontroll av planerade investeringar som tillfredsställande. Dokumentation vid avvikelser sker redan och bedöms vara ändamålsenlig och proportionerlig utifrån tillgängliga administrativa resurser.

Regionstyrelsen vill framhålla att flera viktiga delar redan finns på plats. Regionen har idag ett styrdokument, Regler för investeringar, med tillämpningsanvisningar och beskrivning av investeringsprocessen. Där tydliggörs roller, ansvar samt hantering av reinvesteringar, nyinvesteringar och fastighetsinvesteringar. Regionen har också ett etablerat investeringsråd med ansvar för övergripande prioritering och samordning av investeringsäskanden inom beslutad investeringsram. För fastighetsrelaterade frågor finns dessutom ett lokalförsörjningsråd som arbetar med planering, prioritering och uppföljning av lokalförändringar och fastighetsinvesteringar.

Sammantaget bedömer regionstyrelsen att verksamheten har etablerade arbetssätt, styrdokument och forum för prioritering och uppföljning men att det alltid kan göras förbättringar. Regionplanen och regionens ordinarie styrning ger en övergripande viljeinriktning för investeringar, medan dokumentationen i vissa delar kan utvecklas ytterligare, särskilt avseende konsekvenser vid avvikelser från beslutad investeringsplan. Detta bör ske inom ramen för ordinarie styrning och uppföljning.

REGIONSTYRELSEN

Bengt Bergqvist (S)  
Regionstyrelsens ordförande

Sara Lewerentz  
Regiondirektör